

# Podnikový časopis EKO SVIP



## 2/2019

8. ročník  
28.2.2019



## OBSAH 2/2019

Úvodník	1
Porada Permon 2019	2-4
Ekonomické pojmy pre stavbárov	5
Novinky 2/2019	6
Záverom	7



*"Niekedy musíš zájsť  
aj do slepej uličky,  
aby si zistil,  
kadial' viedie cesta."*

## ÚVODNÍK 2/2019

Predstav si svoj život ako jazdu autom. Sedíš za volantom. Alebo sa len vezieš. Predbiehaš, predbiehajú teba. Míňaš protiidúce vozidlá. Niekedy musíš spomalit či zastaviť, niekedy pridať plyn.

Pozeráš do spätného zrkadla. Ak to trvá pridľho, unikajú ti krásy sveta pred tebou. Ale pohľad späť v správnej chvíli ti môže zachrániť život pri odbočovaní. Všetko má svoj rub a svoje líce.

Kdesi som čítala, že v živote si môžeš vybrať iba z dvoch ciest. Bud sa vezieš vlakom. A je to pohodlné. Len sedíš, driemeš. Nechávaš sa odviezť. Ale nemôžeš si tak úplne vybrať ani cestu ani ciel'. Koľajnice ťa jednoducho nepustia. A za oknom sa pritom rýchlo mihá realita.

Alebo ideš autom. Musíš sa sústrediť a rozhodovať. Máš zodpovednosť. Ale máš aj slobodu. Môžeš ísť kam chceš. Zastaviť sa kde chceš. Zdržať sa ako dlho sa ti páči. Výber je na tebe.

Ked' príroda vo februári ešte spí pod snehovou perinou (alebo bez nej :), my stavbári sa už pripravujeme na sezónu. Opravujeme stroje, podpisujeme zmluvy, plánujeme. A pozeráme sa aj späť, aby sme vedeli, čomu sa v tomto roku vyhnúť, čo urobiť lepšie.

Ako prebiehala naša výjazdová porada v Grand hoteli Permon v Podbanskom, aj čo sme si zaumienili v tomto roku zmeniť a zlepšíť, si môžete prečítať.

Tých pár hodín príspevkov a diskusie vo februári ma inšpirovalo k novej rubrike v našom časopise. Ekonomické pojmy pre stavbárov by mali objasniť niektoré dôležité súvislosti, ktoré technicky mysliacim ľuďom bez ekonomickej vzdelania jednoducho môžu unikať. Nič v zlom, kolegovia :)

Ing. Marcela Bujňáková  
šéfredaktorka

## PORADA PERMON

### 4.2.-6.2.2019

Cieľom našej výjazdovej porady v Grand hoteli Permon v Podbanskom bolo zhodnotiť rok 2018 a vyvodíť poučenia a usmernenia pre rok 2019.

V duchu pravdy, že chyby nerobí len ten, kto nič nerobí, sme nechceli hľadať vinníka. Motívom všetkých príspevkov a debát bolo prinášať nové nápady, návrhy, rady, odporúčania. Aby rok 2019, ktorý bude z hľadiska plánovaného objemu výroby výzvou, bol v konečnom zúčtovaní úspešný pre všetkých.

Tak sme si všetci, ktorí sme boli prítomní, pripravili pári slov, niektorí aj naozaj pekné prezentácie. Chválim :)

Dozvedeli sme sa informácie aj zaujímavosti z činnosti spoločnosti HT SH. Drvič, ktorý bol veľkou investíciou v minulom roku, priniesol želaný efekt v podobe rapídneho úbytku ľažko predajnej frakcie 16-90. Výzvou pre rok 2019 je nájsť ďalšie využitie drviča mimo areál strkovne HT SH.

Počúvali sme o činnosti spoločnosti CBR v roku 2018. Ich portfólio prác je oveľa širšie ako len pokladka asfaltov. Aj pred pracovníkmi CBR sú v roku 2019 nové výzvy. Vo februári napríklad pribudol do ich strojového parku nový prírastok.

Z oddelenia MTZ prišlo niekoľko upozornení pre našich kolegov výrobárov. Najdôležitejšie je: v dnešnom svete sa "nenosí" robiť zásoby. Zásoby totiž viažu veľa peňazí, ktoré potom môžu chýbať inde. Riešením je plánovať si činnosti na stavbe, vrátane dodávok materiálu aktuálne v čase jeho zabudovávania.

Pomerne detailný bol pohľad na výsledky na konkrétnych stavbách, ktoré prezentoval ekonomický riaditeľ. V roku 2019 je pre nás výzvou vybudovať fungujúce oddelenie kontrolingu, ktoré bude prinášať včas podklady pre ďalšie rozhodovanie riadiacich pracovníkov.

O svojich postrehoch pri pohľade na rok 2018 a o výzvach roku 2019 hovoril výkonný riaditeľ. Posolstvo z jeho príspevku je: komunikácia je základ úspechu, aby každý pochopil, čo sa od neho čaká. A tiež: ked' prídeš s problémom, prines so sebou aj riešenie!

Výrobní riaditelia z oboch našich divízií, ako aj ich stavbyvedúci a majstri, zhodnotili činnosť svojich divízií v roku 2018 a ukázali aj pári fotografií zo zrealizovaných staveb. O problémových oblastiach všetci vieme, teraz už len hľadať riešenia a prijímať opatrenia.

Prehľad o našej mechanizácii - nákladných autách a pracovných strojoch ponúkol vedúci dopravy, spolu s informáciou ako sa nám darilo či nedarilo využívať ich počas roka 2018 na stavbách naplno. V rámci tejto časti porady odzneli aj podnety k zlepšeniu kontrolnej činnosti pomocou GPS monitorovania strojov a áut.

Záver porady obstarali obchodno-technický riaditeľ a prípravári pohľadom do činnosti technického oddelenia. Previedli nás svoju činnosťou od prípravy cenových ponúk do súťaží, cez prípravné kalkulácie, výrobné kalkulácie až po doňahovanie zmien na stavbách.

Pre mňa osobne najpodnetnejší bol príhovor konateľa našej spoločnosti. Dovolím si preto citovať alebo parafrázovať niektoré jeho slová:

*"Ak sa porušia pravidlá (neskoré príchody do práce, predĺžovanie doby výstavby, neoprávnene podpísané výkony cudzích dodávateľov služieb), negatívny efekt je dvojnásobný. Jednak sa nám zvyšujú náklady bez dôvodu, a jednak sa v skutočnosti neprodukuje výkon."*

*"Treba hľadať spôsob ako niečo urobiť, nie dôvod prečo niečo neurobiť."*

*"Nikdy nie je na vime jeden človek. Spoločne treba hľadať cesty."*

*"Cenu určuje trh. My musíme prijať opatrenia ako za túto cenu realizovať stavby kvalitne."*

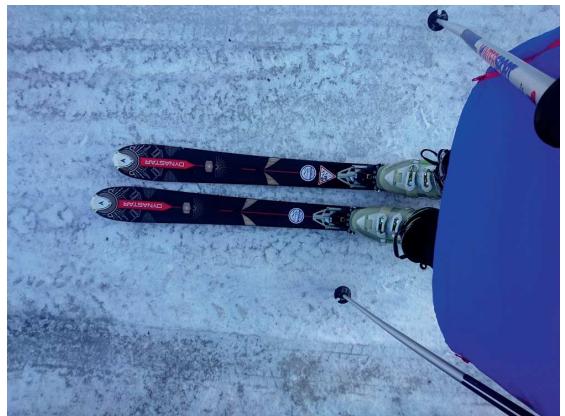
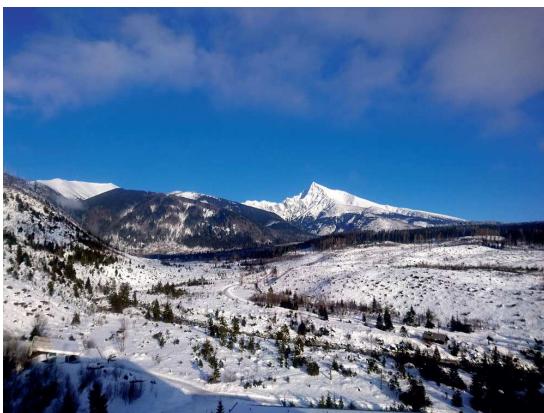
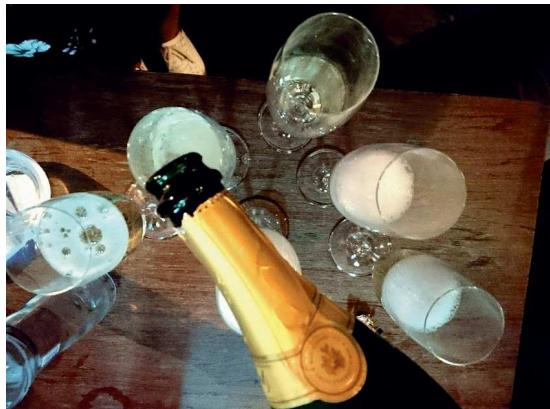
Voľný čas po porade využil každý po svojom, ale najčastejšie v hotelovom wellness a saunovom svete, ktorý je asi najlepší v našich Tatrách :)

Opäť raz musíme pochváliť hotelovú kuchyňu za chutné jedlo. Ako vtipne poznamenali niektorí kolegovia, dobre, že porada trvá len týchto päť dní, inak by sme sa domov vrátili o päť kíľ ťažší :)

Oceňujeme aj snahu o animačný program pre dospelých. V prvý večer sme si zasúťažili v česko-slovenskom kvíze a obsadili slušné tretie miesto spomedzi šiestich tímov. Druhý večer v súťaži "Naše naj" sme už jasne zvíťazili. Cenou nám bol náš vlastný potlesk :) a fláša šampanského. Nazdravie, kolegovia :)

Ďakujeme aj DJ-ovi, že sa v oba večery nechal "ukecať" na československé hity. Tanečný parket bol náš :)





Stredu sme niektorí využili na bežky, niektorí na turistiku a niektorí na vyskúšanie skialpinistickej lyží cestou na Popradské pleso. Niektorí kolegovia už pracovali na stavbách a niektorí si ešte užívali sauny, bazény a tobogany v Permone.

## EKONOMICKE POJMY PRE STAVBÁROV

Na našej porade zaznalo z úst vedenia spoločnosti niekoľko ekonomických pojmov, ktoré možno sú pre niektorých kolegov španielskou dedinou. Pokúsime sa ich objasniť :)

### výrobné faktory

Výrobným faktorom je to, čo umožní "robiť výrobu". Sú to všetky vstupy, ktoré vstupujú do procesu stavebnej výroby (materiál, stroje, doprava, náradie, ľudská práca, vedomosti, skúsenosti, ale aj budovy, pozemky), aby sa v ňom v kombinácii použili na vytvorenie finálneho diela - stavby.

### výroba

Je ľuďmi organizovaný proces premeny výrobných faktorov - vstupov na hmotné statky - výstupy, ktoré prinesú úžitok, uspokojenie potrieb. Realizácia stavebného diela je tiež výrobou.

### náklady

Peňažné ocenenie spotreby výrobných faktorov vynaložených na dosiahnutie výkonov a ostatné účelovo vynaložené výdavky spojené s činnosťou podniku. Náklady vyjadrujú, koľko eur nás stojí zrealizovať stavbu, čo všetko musíme zabezpečiť a zaplatiť za to, aby sme stavbu postavili.

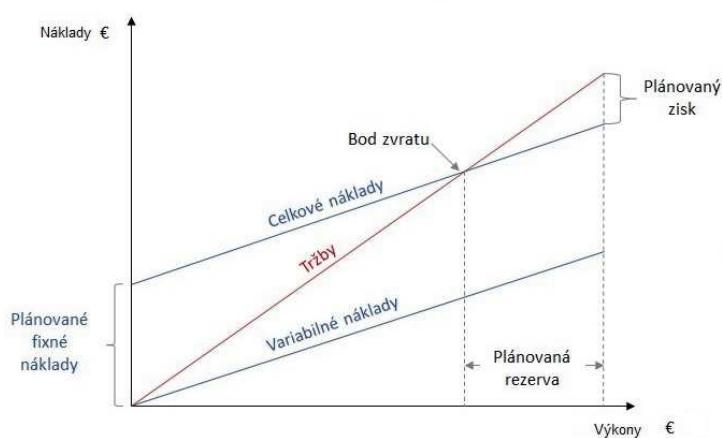
### fixné náklady

Sú náklady, ktoré s rastúcim objemom výroby nerastú a s klesajúcim objemom výroby neklesajú. Ostávajú stále na rovnakej úrovni alebo sa menia len čiastočne, prípadne skokom.

### variabilné náklady

Sú náklady, ktoré s rastúcim objemom výroby rastú a s klesajúcim objemom výroby klesajú. Menia sa priamo úmerne k zmenám objemu výroby.

Fixné a variabilné náklady vo vzťahu k výkonom



Ak budú výkony nižšie ako Bod zvratu, tržby súce pokryjú variabilné náklady, ale nedokážu pokryť fixné náklady a výsledkom bude strata. Preto sa stále prízvukuje, že musíme dosiahnuť naplánované výkony. Lebo s rastúcim objemom výroby súce rastú variabilné náklady, ale význam fixných nákladov v rámci celkových nákladov klesá.

## NOVINKY 2/2019

### \* Nový valec v CBR s.r.o.

Spoločnosť CBR s.r.o. rozšírila vo februári svoj strojový park o nový Tandemový valec HAMM DV+70i.



*ilustračné foto, zdroj: [www.hamm.eu](http://www.hamm.eu)*

## ZÁVEROM

Občas sa v probléme zamotáme tak veľmi, že sa z tej pavučiny nevieme vymotať. Len sa zrazu nájdeme ako sa točíme dokola. Motkáme sa na kruhovom objazde. Bez výjazdov, bez riešenia. Ani len tá slepá ulička tam nie je...

Vtedy je treba zmeniť optiku, zmeniť uhol pohľadu. Na problém sa pozriete ako na výzvu. Na prekážku ako na odrazový mostík. Len neostať v kríci zamrznutý stát a nariekat. Urobiť niečo je lepšie ako nerobiť nič.

Viem, reči sa hovoria a chlieb sa je. Ale keď je ten chlieb tvrdý, mohol by aj zuby vylámať. A výhovorky ešte nikdy nijaké riešenie nepriniesli...

Ako jazda autom je nás život. Občas nás oslepí všetko to, čo sa na nás rúti. A v lejaku sa intenzita svetiel ešte znásobí. Prižmúriť oči, spomalit, a ísť ďalej.

Občas si musíme sami posvietiť v tuneli. V tme sa totiž strácajú detaľy, vidíme len obrys, len prísluň východiska. Zažať plameň sviece a kráčať.

Občas sú nám svetlá sveta okolo nás oporou a nádejou. Že nejako už len bude. Že slnko aj tak znova vyjde. Pokorne prijať, že všetko prejde.

Uháňame na cestách, uháňame v živote. Zabudli sme si vychutnávať krásy a dary a dobrá.

A pritom si ciel aj trasu k nemu môžeme vybrať sami...

Rok 2019 je stále na začiatku, aj keď jeho prvé dva mesiace zbehli šialene rýchlo. Neprepadajme preto panike :)

Máme pred sebou celú stavbársku sezónu. Sme poučení z pohľadu do spätného zrkadla. A dívame sa dopredu.

Ked' sa nás počas vrcholiacej stavbárskej sezóny leto opýta, čo sme robili v zime, s istotou a prehľadom odpovieme: dôkladne a dôsledne sme sa pripravovali na to, čo nás čaká.

Takže, milí kolegovia, začíname :)



EKO SVIP, s.r.o., 2019  
zverejnené na: [www.ekosvip.sk](http://www.ekosvip.sk)  
pripomienky, námety a reakcie môžete posielat na e-mail: [marketing@ekosvip.sk](mailto:marketing@ekosvip.sk)